



*Föreningen storstockholms  
kultur- och fritidschefer*

## Årsmöte 2026

Datum: 24 mars

Tid: 15.30

Plats: BAS Barkarby, Järfälla

### Dagordning

1. Fråga om mötets behöriga utlysande
2. Fastställande av dagordning
3. Val av funktionärer för årsmötet
  - a) Ordförande
  - b) Sekreterare
  - c) Två justeringsmän tillika rösträknare
4. Styrelsens verksamhetsberättelse och ekonomiska berättelse för 2025 (utsänd)
5. Revisorernas berättelse för 2025 (utsänd)
6. Fråga om ansvarsfrihet för styrelsen
7. Val av ordförande på en tid av ett (1) år
8. Val av två ledamöter för en tid av två (2) år
9. Val av en revisor för en tid av två (2) år
10. Val av en revisorssuppleant för en tid av ett (1) år
11. Val av två ledamöter i valberedningen för en tid av ett år
12. Inkomna motioner
13. Fastställande av medlemsavgift.
14. Styrelsens förslag till verksamhetsplan för 2026 och budget för 2026
15. Aktuell information från styrelsen
16. Avslutning

## Innehåll

### Verksamhetsberättelse för 2025

#### **Styrelsen:**

Ordförande - Petri Peltonen, Vallentuna kommun

Vice ordförande - Marina Högländ, Stockholms stad

Kassör - Anja Dahlstedt, Huddinge kommun

Sekreterare Pernilla Järverot, Järfälla kommun

Ledamot Maria Jansén, Stockholms stad

Ledamot Johan Malmgren, Sundbybergs stad

#### **Adjungerade ledamöter:**

Pierre Nystedt, Danderyd kommun

Annika Wegnebring, Tyresö kommun

Theresia Bergmark, Sigtuna kommun

Jelena Veljkovic, Stockholms stad

Mikael Eljenmyr, Sundbybergs stad

Vibeke Bildt, administratör

Samordnarna för nätverken har adjungerats till två av styrelsens möten. Styrelsen har under året hållit 6 protokollförda sammanträden, varav ett var det konstituerande mötet.

#### **Revisorer**

Henrik Thureson, Danderyd kommun och Inger Lundin, Tyresö kommun. Revisorssuppleant Fredrik Ljungestig, Nykvarns kommun

#### **Valberedning**

Maria Backe, Värmdö kommun och Linda Peltonen, Haninge kommun

#### **Medlemmar**

Alla kultur- och fritidschefer eller motsvarande inom Stockholms län, liksom företrädare för Region Gotland, är inbjudna att vara medlemmar i föreningen som huvudrepresentanter för sina förvaltningar. Antalet kommunmedlemmar har under 2025 varit 19 samt att föreningen har haft 24 betalande seniormedlemmar. Genom FSKF:s nätverk och dess förgreningar deltar mångfald fler i föreningens alla olika sammankomster och utbildningar.

Uppföljning av verksamhetsplan 2025

Verksamhetsplanen fastställdes av årsmötet 2025-04-02.

#### **Uppföljning av uppdrag i verksamhetsplan:**

**Uppdrag:** Dialog med civilsamhällesaktörer i syfte att se över samarbetsformer mellan kommun (FSKF) och civilsamhället.

Uppföljning: Under våren initierade Anja D, Johan M och Linda P en dialog med Fryshuset. Syftet var att undersöka hur en fortsatt dialog mellan civilsamhället och FSKF, samt inom vilka frågor, skulle kunna fungera. Arbetet pausades efter våren.

**Uppdrag:** Forum för brottsförebyggande arbete.

Uppföljning: Styrelsen beslutade att skjuta på detta till 2026 och då genomföra ett seminarium kring arbetet med nya socialtjänstlagen

**Uppdrag:** Chefsmöten med följande teman:

- Föreningsbidrag och otillbörlig påverkan genomfördes 23 maj i Södertälje
- Principöverenskommelse om Parasport och idrott för personer med funktionsnedsättning. Sköts på till 2026.
- Huddingeanalysen – Genomfördes 2 april i samband med årsmötet.

Uppföljning: Se punkten "Årsmötet och årets chefsmöten".

Ekonomi

Se bilaga 1, Ekonomirapport 2025

Kurs- och konferensverksamheten

Kurs- och konferensverksamheten är en viktig del i föreningens arbete. Under året har en mångfald av konferens och kurser, både digitala och fysiska, arrangerats. Se nätverkens redogörelser.

Årsmötet och årets chefsmöten

Årsmötet

Årsmötet hölls på Folkes i Huddinge den 2 april, 2025. På mötet deltog 14 chefer och 10 veteraner.

Chefsmöten

Under året har föreningen haft tre chefsmöten. Det första hölls i Huddinge i samband med årsmötet, det andra i maj månad i Södertälje och det tredje i samband med chefsinternatet på Rönneberga konferens på Lidingö. Föreningens har vid två chefsmöten även haft teman för att göra dessa möten mer intressanta och relevanta. Vid chefsmötet i Huddinge presenterade Anja Dahlstedt med kollegor Huddingeanalysen, ett verktyg som möjliggör datadriven områdesutveckling och beslutsfattande. Vid chefsmötet i Södertälje presenterade Maria Lindeberg med medarbetare deras arbete för att motverka välfärdsbrott.

Övriga aktiviteter under året

Tillsammans med Allmänna arvsfonden genomfördes den 28 november ett webinarium om Arvsfondens lokalstöd och projektstöd. Målgrupperna var kultur- och fritidschefer, idrottschefer och kulturchefer.

Kulturförvaltningen, Region Stockholm, presenterade under hösten ett förslag om en referensgrupp av förvaltningschefer kopplat till arbetet med bibliotekssamverkan. Styrelsen beslutade att Anja Dahlstedt skulle vara styrelsens representant och kontaktperson till regionen i ett fortsatt samarbete kring sammansättning av referensgrupp, där övriga förvaltningschefer/medlemmar skulle tillfrågas om intresse att delta.

I november genomfördes det årligen återkommande chefsinternatet, denna gång på Rönneberga konferens på Lidingö. Konferensen samlade 16 deltagare och årets tema var "Kultur- och fritidschef i en polariserad tid". Några av programpunkterna var:

- Unga, tillit och delaktighet i en polariserad tid  
Magnus Jägerskog, generaldirektör Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor (MUCF) presenterar hur unga ser på samhället och demokratin. Efterföljande samtal.
- Demokrativillkoren inom föreningsstöd  
Johan Malmgren med medarbetare berättade hur Sundbybergs stad har använt demokrativillkoren, som togs fram i och med regeringens proposition 2023/24:119, i deras handläggning av bidrag.
- Akademedamoten Åsa Wigforss reflekterade, i en förinspelad intervju, på temat alternativa sanningar och behovet att kunskap.

De olika nätverken

Nätverket för idrott och friluftsanläggningar

Nätverket har under 2025 genomfört 3 st nätverksträffar. Nätverksresan gick i år till Luleå.

Luleå kommun hade gjort en fantastisk planering de dagar vi var på plats. Vi fick även en dragning av kommundirektören där det framgick hur viktig del kultur- och fritid är för framtiden i Luleå kommun. Därefter fick vi från idrottsenheten ta del av både organisering och en mängd intressanta studiebesök. Mycket att ta med sig hem och fundera över. På de ordinarie träffarna med nätverket har det varit möjligt att delta digitalt.

I genomsnitt har deltagarantalet på träffarna varit 21 st och under året har 21 av 27 kommuner deltagit på en eller flera träffar.

### **Mål uppdragsbeskrivning**

Antalet kommuner i snitt som deltagit på nätverksträffarna är 16 st, det gör att vårt mål i uppdragsbeskrivningen avseende antal deltagande kommuner i snitt är uppfyllt då 15 st är målsättningen. Det finns några kommuner som inte deltagit under längre tid som vi behöver skapa ny kontakt med för att få personer som arbetar med anläggningsfrågor att delta.

Målet att varje kommun i Stockholm samt Gotland minst en gång per år ska ha deltagit i någon av nätverksträffarna har inte uppnåtts. 6 kommuner har inte varit representerade under året. Några kommuner har bytt personer eller haft omorganisationer vilket kan ha gjort att vi behöver etablera ny kontakt.

Under 2025 har nätverket haft något färre deltagarantal i jämförelse med föregående år.

### **Kurser och träffar 2025**

Kurser och träffar som genomförts 2025 är följande:

- Studieresa administrativ- och bokningspersonal.
- Träffar för bad- och simhallspersonal
- Studieresa inom- och utomhuspersonal
- Studieresa nätverket Luleå
- Kurs sjöisar
- Kurs skidspår
- Erfarenhetsutbyte ishallar

## Övrigt

Nätverket är mycket aktivt och de ordinarie träffarna kompletteras med ett kontinuerligt utbyte av information och erfarenheter mellan kommunernas representanter.

Nätverket har även utsedda kontaktpersoner vars uppgifter är att ha kontakt med olika specialidrottsförbund och lämna rapporter vid nätverksträffarna.

I samband med fysiska nätverksträffar har vi studiebesök som bidrar till nytänkande och erfarenhetsutbyte och ses som mycket värdefullt i nätverket. Vi bjuder även in gäster vid nätverkets digitala träffar. Under 2025 har följande gäststat på träffarna:

- Svenska E-sportförbundet
- RF SISU anläggningsstöd

## Arbetsgruppen 2025

I arbetsgruppen för 2025 har följande personer ingått. Ordförande Pierre Nystedt och sekreterare Annika Holmertz samt valberedning Stefan Fridén, Martin Hamrin, Adam Lindbom

### Kulturchefsnätverket

Nätverket har en arbetsgrupp med förvaltningschefer, som strategiskt samordnar och samarbetar med övriga kultur-nätverk. Arbetsgruppen har också aktivt arbetat med inspel till FSKF:s chefsgrupp och lunch till lunch-konferens. Arbetsgruppen har haft kontakt med Region Stockholms kulturförvaltning och andra samverkanspartner.

Ett studiebesök har genomförts den 21 mars för en bredare målgrupp med kulturchefer, till Dramaten och Operans verkstäder i Huddinge. Arbetsgruppen för studiebesök har med sig frågan om att bilda ett eget nätverk för erfarenhetsutbyte inom FSKF, vilket kan bli aktuellt.

Ett till två kulturstrategiska forum arrangeras per år, i egen regi eller i samarbete med andra nätverk. Under 2025 har den kulturstrategiska konferensen genomförts en arbetsgrupp har arbetat med frågan sedan ht 2024. Den 28 mars hölls den välbesökta konferensen Framtidens kulturskola, för förvaltningsdirektörer och kulturskolechefer där också Regionens kulturförvaltning deltog. Arbetet efter konferensen har fortsatt i kulturskolechefernas nätverk, samt i dialog med Regionens kulturförvaltning. Regionens kulturförvaltning har också genomfört en kulturskolekartläggning under hösten 2025 för att undersöka hur kommunerna arbetar med och har behov av samarbeten kring utveckling av regionala modeller (ex RIK) och strukturerat samarbete kring talangutveckling för kulturskolorna i regionen. Resultatet kommer att återkopplas under 2026.

Samordnare för nätverket är Pernilla Järverot (Järfälla) med arbetsgrupp bestående av Anja Dahlstedt (Huddinge), Patrik Liljegren (Stockholm, utsedd av förvaltningsdirektör) samt Henrik Thureson (Danderyd).

### Nätverket för kvalitet och styrning

Sedan sommaren 2025 har nätverket ingen samordnade då Sigtunas representant har slutat. Nätverket har fortsatt träffas under hösten 2025 och planerar för träffar under 2026.

## Idrottschefs nätverket

Under 2025 startade ett nytt nätverk för idrottschefer inom FSKF. Nätverket samlar idrottschefer i Stockholmsregionen som har ett övergripande ansvar för idrottsfrågor. Fokus ligger på att driva utveckling, ha strategiska diskussioner, erfarenhetsutbyte och kunskapsspridning mellan chefer med ansvar för idrottsfrågor bortom anläggningsfrågorna.

## Kulturskolenätverket

Planeringsgrupp: Beata Alving (Sigtuna), Christina Holm (Tyresö), Jelena Veljkovic (Stockholm) och Pernilla Söderblom (Salem)

Nätverket genomförde 5 träffar under året, 2 digitala i mars och i november och 3 fysiska. Träffarna under året var välbesökta och uppskattade. Nätverket har besökt och fått en presentation av följande kulturskolor: Huddinge kulturskola, Stockholm, enhet Farsta-Skarpnäck (i Fanfaren) och Södertälje kulturskola.

Ämnen som har diskuterats under året:

- Planering av gemensam fortbildningsdag i regionen. Stockholm bjuder in till Stockholms fortbildningsdag och flera kommuner anmäler intresse att ansluta. Under hösten påbörjades planering inför nästa gemensam fortbildningsdag i juni 2026.
- Information och samtal kulturskoleplanerna i Stockholm och Solna.
- Diskussion: Arbetstider, gruppstorlekar, delningstal och planeringstid, samt hur nå alla barn via grundskolor
- Presentation: Helena från RUM och Torgny från Kulturskolerådet
- Kompetensförsörjning Diskussion
- Foto i Kulturskolan
- Våga visa – Om det nya arbetssättet i projektet *Våga visa*.
- Digitala satsningen *Kulturskolan.se*
- Diskussion: Chef dygnet runt?
- Fritidskortet Diskussion: Kapacitetsstärkande insatser kopplat till Fritidskortet
- Arbetet med frågan om att undersöka behov av en regional samordnare som några kommuner ska skicka en ansökan till Kulturrådet om i början av 2026.
- Diskussion: Hur påverkar avgiften arbetet med en jämlik kulturskola?

## Nätverket för funktionsrättsfrågor

Nätverket för funktionsrättsfrågor vänder sig till personer som arbetar med funktionsrättsfrågor inom kultur- och fritidsförvaltningarna eller motsvarande i Stockholms läns kommuner och Region Gotland.

Nätverket för funktionsrättsfrågor vänder sig till personer som arbetar med funktionsrättsfrågor inom kultur- och fritidsförvaltningarna eller motsvarande i Stockholms läns kommuner och Region Gotland.

Nätverket träffas ca 4 gånger om året och lyfter gemensamma utmaningar och utvecklingsmöjligheter. Beroende på efterfrågan och behov anordnar nätverket kurser och utbildningar för personer som arbetar med fritid generellt eller riktat till personer med

funktionsnedsättning. Nätverket fungerar också som ett kontaktnät för fritids- och funktionsrättskonsulenter i Stockholms län.

Under 2025 har 16 av 24 kommuner varit representerade i nätverket. Tyvärr är det en minskning från föregående år då vi hade 20 kommuner representerade.

Nätverket har under många år gemensamt organiserat en större fritidsmässa, Min fritid-mässan. Upplägget från 2011 var att mässan arrangerades vartannat år i söderort och vartannat år i norrort. 2025 blev det första året som igen större gemensam mässa arrangerades. Detta är en förändring inom nätverket. Det vi ser nu är att kommuner genomför sina egna mässor/prova-på dagar eller att några färre kommuner samverkar med mer lokala arrangemang.

Framåt ser vi också en förändring kring vår samverkan kring plattformen Fritidsnätet. Under 2025 var 19 kommuner anslutna, två kommuner väljer att kliva av till 2026. Nätverket har under året haft frågan uppe i samband med våra träffar gällande hur plattformen på bästa sätt ska hanteras framåt så att den fortsatt är aktuell. Majoriteten av nätverkets medlemmar anser att sidan är relevant och efterfrågad av målgruppen. Arbetet med samverkan kring plattformen kommer fortsätta att diskuteras under 2026.

Under året har nätverket träffats vid fyra tillfällen, två fysiska träffar och två digitala. Nätverket har genomfört fyra kurser och tre föreläsningar, se sammanställning.

#### Genomförda kurser/föreläsningar

Kurs/föreläsning	Datum	Antal deltagare	Ekonomiskt utfall
Alla kan yoga	23 januari	15 deltagare	
Alla kan yoga	24 januari		
Basföreläsning om intellektuell funktionsnedsättning, digitalt	10 mars	38 deltagare	10 300 kr överskott
Skriva lättläst	26 mars och 2 april	14 deltagare	8712 kr överskott
Skriva Lätta inbjudningar	7 april	7 deltagare	2800 kr överskott
Inspirationsföreläsning öppen sporthall, digitalt	28 april	15 deltagare	Gratis föreläsning, 0 kr överskott
Föreläsning -"Personer med funktionsnedsättning och organiserad brottslighet"	25 november	80 deltagare	24 500 kr överskott

FSKF:s veteraner

Seniornätverket har 34 medlemmar, + 1 jämfört med 2024 (en avliden under året). Nätverket representerar 22 av länets 26 kommuner; Sigtuna, Nykvarn Vaxholm och Österåker saknar representation. Nätverket jobbar på och under 2025 genomfördes 2 träffar (+0 jämfört med 2024). I mars deltog 12 seniorer vid FSKF:s årsmöte i Huddinge och vid träffen på Kulturhuset i februari (2026) deltog 12 seniorer. På programmet stod två föredrag; "Rum för språk" och det planerade språkmuséet (Patrik Hadenius) och Stockholmsutställningen 1897 (Helena Klangemo).

Verksamheten planerar att genomföra 2–3 träffar/studiebesök under 2026. Målet är, som tidigare, att få fler av seniorerna att delta på träffarna. Samordnare för nätverket är Erik Heribertson, före detta kultur- och fritidschef i Täby.

Slutord 2025

Tack för ännu ett år fyllt med kurser, studieresor och inspirerande möten oss emellan.

SKR:s omvärldsanalys, "Vägval för framtiden", beskriver att demokratin utmanas, samhällskontraktet ifrågasätts och att tyckonomin breder ut sig. Det påverkar så klart oss, på olika sätt, i våra uppdrag som chefer inom kultur- och fritidsområdet. Vid vårt chefsinternat under hösten fick vi möjligheten att tillsammans med olika gästföreläsare resonera kring de utmaningarna och vad som är viktigt för oss i arbetet att värna demokratin. Det jag tar med mig från de dagarna är vikten av att vi i vår vardagliga gärning orkar stå för demokratiska principer, bidrar med vår kunskap och fakta i beslutsfattandet och fortsätter lyssna på dem som vi är till för - våra invånare.

Vår förening grundades 1966 vilket betyder att vi har bidragit till kunskaps- och erfarenhetsutbyte i 60 år. Personligen är jag glad och stolt över att få vara en del av det sammanhanget och den historien. Genom att få samtala och mötas med er i föreningen får jag ny kunskap och nya insikter som stärker mig i mitt arbete som kultur- och fritidschef. Det gör att jag känner mig ordentligt rustad för de utmaningar jag kan stå inför framgent.

Jag vill återigen tacka för ett ert engagemang och för det arbete ni gör inom vår förening!

/ Petri Peltonen, ordförande

Verksamhetsplan 2026

- Resa till Helsingfors (inställt)
- Erfarenhetsutbyte kring kommuners arbete med användning av data vid planering likt Huddingeanalysen.
- Seminarium kring arbete med nya socialtjänstlagen.
- Chefsmöten med följande teman:
  - Principöverenskommelse om Parasport och idrott för personer med funktionsnedsättning. Idrottsförvaltningen, Stockholms stad står som värdar för detta.
  - Arenakrav SKR och RF
- Samla underlag under 2026 inför ny mandatperiod och en politikerutbildning 2027.

Förslag till budget 2026

**Utgifter 2026**

Administration

72 tkr

Data/kommunikation	25 tkr
Årsmöte	15 tkr
Övrigt	10 tkr
<i>Summa</i>	<i>122 tkr</i>

**Intäkter 2026**

Kurser, konferenser och resor	155 tkr
<i>Summa</i>	<i>155 tkr</i>

# Balansrapport

Stockholms kultur- & fritidschefer  
Bokslut 202512 tom ver A 100

Sida 1 av 1  
Räkenskapsår 2025-01-01 - 2025-12-31

	ING BALANS 250101	DENNA PERIOD 251201-251231	UTG SALDO =>251231
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Omsättningsstillgångar</b>			
<b>Fordringar</b>			
1510 Kundfordringar	31 500,00	52 500,00	52 500,00
<b>Summa fordringar</b>	<b>31 500,00</b>	<b>52 500,00</b>	<b>52 500,00</b>
<b>Kassa och bank</b>			
1930 Företagskonto	192 590,56	22 162,00	249 108,96
<b>Summa kassa och bank</b>	<b>192 590,56</b>	<b>22 162,00</b>	<b>249 108,96</b>
<b>Summa omsättningsstillgångar</b>	<b>224 090,56</b>	<b>74 662,00</b>	<b>301 608,96</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>224 090,56</b>	<b>74 662,00</b>	<b>301 608,96</b>
<b>EGET OCH FRÄMMANDE KAPITAL</b>			
<b>Eget kapital</b>			
2060 Eget kapital	-141 705,41	-55 429,15	-197 134,56
2069 Årets resultat	-55 429,15	-7 627,25	-63 056,40
Beräknat resultat	0,00	29 812,40	0,00
<b>Summa eget kapital</b>	<b>-197 134,56</b>	<b>-33 244,00</b>	<b>-260 190,96</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
2420 Förskott från medlemmar	0,00	-7 500,00	-7 500,00
2440 Leverantörsskulder	-26 956,00	-33 918,00	-33 918,00
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>-26 956,00</b>	<b>-41 418,00</b>	<b>-41 418,00</b>
<b>SUMMA EGET OCH FRÄMMANDE KAPITAL</b>	<b>-224 090,56</b>	<b>-74 662,00</b>	<b>-301 608,96</b>

# Resultatrapport

Stockholms kultur- & fritidschefer  
Bokslut 202512 tom ver A 100

Sida 1 av 1  
Räkenskapsår 2025-01-01 - 2025-12-31

	DENNA PERIOD OMS%		UTG SALDO OMS%		ACK FÖREG ÅR JMF%	
	251201-251231		=>251231		=>241231	
<b>RÖRELSEINTÄKTER</b>						
<b>Försäljning</b>						
3100 Medlemsavgifter	500,00	0,4	500,00	0,1	9 500,00	5,3
3101 Årsavgift senior	0,00	0,0	4 800,00	0,7	100,00	###, #
3106 Intäkt konferens	138 900,00	99,6	687 800,00	99,2	613 919,00	112,0
3200 Medlemsavgifter	0,00	0,0	0,00	0,0	8 400,00	0,0
3210 Medlemsavgifter, senior	0,00	0,0	0,00	0,0	6 600,00	0,0
<b>Summa försäljning</b>	<b>139 400,00</b>	<b>100,0</b>	<b>693 100,00</b>	<b>100,0</b>	<b>638 519,00</b>	<b>108,5</b>
<b>SUMMA RÖRELSEINTÄKTER</b>	<b>139 400,00</b>	<b>100,0</b>	<b>693 100,00</b>	<b>100,0</b>	<b>638 519,00</b>	<b>108,5</b>
<b>RÖRELSEKOSTNADER</b>						
<b>Material och varor</b>						
4106 Konferens- och seminariekostnad	-87 238,00	62,6	-532 818,60	76,9	-486 348,85	109,6
<b>Summa material och varor</b>	<b>-87 238,00</b>	<b>62,6</b>	<b>-532 818,60</b>	<b>76,9</b>	<b>-486 348,85</b>	<b>109,6</b>
<b>Bruttovinst</b>	<b>52 162,00</b>	<b>37,4</b>	<b>160 281,40</b>	<b>23,1</b>	<b>152 170,15</b>	<b>105,3</b>
<b>Övriga externa rörelseutgifter</b>						
5710 Frakter och transporter	0,00	0,0	0,00	0,0	-956,00	0,0
6071 Representation, avdragsgill	-545,00	0,4	-1 545,00	0,2	-2 040,00	75,7
6073 Årsmöteskostnader	0,00	0,0	-6 552,00	0,9	-5 201,00	126,0
6230 Datakommunikation & webb	0,00	0,0	-18 427,00	2,7	-18 235,00	101,1
6251 InExchange	-248,00	0,2	-2 186,00	0,3	-2 138,00	102,2
6350 Förluster på kundfordringar	0,00	0,0	0,00	0,0	-6 100,00	0,0
6530 Redovisningstjänster	-18 125,00	13,0	-66 250,00	9,6	-60 000,00	110,4
6570 Bankkostnader	0,00	0,0	-2 265,00	0,3	-2 071,00	109,4
<b>Summa övriga externa rörelseutgifter</b>	<b>-18 918,00</b>	<b>13,6</b>	<b>-97 225,00</b>	<b>14,0</b>	<b>-96 741,00</b>	<b>100,5</b>
<b>SUMMA RÖRELSEKOSTNADER</b>	<b>-106 156,00</b>	<b>76,2</b>	<b>-630 043,60</b>	<b>90,9</b>	<b>-583 089,85</b>	<b>108,1</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>33 244,00</b>	<b>23,8</b>	<b>63 056,40</b>	<b>9,1</b>	<b>55 429,15</b>	<b>113,8</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>33 244,00</b>	<b>23,8</b>	<b>63 056,40</b>	<b>9,1</b>	<b>55 429,15</b>	<b>113,8</b>
<b>Resultat efter extraordinära poster</b>	<b>33 244,00</b>	<b>23,8</b>	<b>63 056,40</b>	<b>9,1</b>	<b>55 429,15</b>	<b>113,8</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>33 244,00</b>	<b>23,8</b>	<b>63 056,40</b>	<b>9,1</b>	<b>55 429,15</b>	<b>113,8</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>33 244,00</b>	<b>23,8</b>	<b>63 056,40</b>	<b>9,1</b>	<b>55 429,15</b>	<b>113,8</b>

## Sammandragsrapport kostnadsställen

Stockholms kultur- & fritidschefer

Sida 1 av 1

Period 202501 - bokslut 202512 tom ver A 100

<b>K-ställe</b>	<b>Intäkter</b>	<b>Kostnader</b>	<b>Resultat</b>
BOKBID Bokning- och bidrag	170 500	-155 063	15 437
FRKS Framtidens kulturskola	29 800	-14 535	15 265
FUNK Funktionsnätverket	169 000	-115 383	53 617
INTER Chefsinternat	86 400	-70 700	15 700
ISSÄK Kurs i issäkerhet	21 000	-8 544	12 456
KARL Studieresa -> Karlstad	105 000	-80 001	24 999
LULEÅ Studieresa -> Luleå	93 100	-86 577	6 523
OP Studiebesök Operan/ Dramaten	4 000	-2 016	1 984
SNÖ Snöproduktion	9 000	0	9 000
Total	687 800	-532 819	154 981